



## 4.4. ПРОГРАММА ОТЧУЖДЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Указами Президента Российской Федерации от 21 марта 2007 г. № 394 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная судостроительная корпорация», от 9 июня 2010 г. № 696 «О развитии открытого акционерного общества «Объединенная судостроительная корпорация» и от 21 июля 2014 г. № 524 «О развитии судостроения на Дальнем Востоке» в уставный капитал АО «ОСК» внесены в качестве вклада Российской Федерации пакеты акций профильных судостроительных и судоремонтных предприятий, конструкторских бюро. Таким образом, у АО «ОСК» отсутствуют непрофильные активы (финансовые вложения и недвижимое имущество).

Стратегия развития АО «ОСК» на период до 2030 года (далее – Стратегия) и Долгосрочная программа развития АО «ОСК» (далее – ДПР) предусматривают оптимизацию структуры собственности Группы ОСК, одним из направлений которой является отчуждение непрофильных активов обществ, входящих в структуру владения АО «ОСК».

Для реализации данного направления в 2014 году в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2012 г. № 596 «О долгосрочной государственной экономической политике» была разработана и утверждена Советом директоров АО «ОСК» (протокол от 18 декабря 2014 г. № 139СД-П) Программа отчуждения непрофильных активов АО «ОСК» (далее – Программа), которая определяет основные принципы и порядок отчуждения непрофильных активов, принадлежащих обществам Группы ОСК.

Программа базируется на следующих принципах:

- **Прозрачность.** При организации работы по отчуждению непрофильных активов руководствуются четкими критериями отнесения активов к непрофильным. Процесс подготовки и осуществления сделок по отчуждению непрофильных активов подлежит регламентации на всех этапах его реализации.
- **Открытость и доступность.** Информация о процедурах отчуждения активов предоставляется всем заинтересованным участникам. При предоставлении информации поддерживается разумный баланс открытости процедур и конфиденциальности информации. При отчуждении непрофильных активов не допускается установление необоснованных ограничений для участников процедур.
- **Максимизация экономического эффекта.** Отчуждение непрофильных активов осуществляется по цене не ниже справедливой рыночной стоимости, определенной независимым оценщиком. При отчуждении непрофильных активов обеспечивается оптимизация затрат и используемых ресурсов в соответствии с принятыми рыночными практиками.
- **Социальная ответственность.** При отчуждении непрофильных активов учитывается фактор социальной значимости актива для трудового коллектива, местного сообщества и субъекта Российской Федерации, на территории которого находится актив, и влияние актива на социальную обстановку, обеспечивается социальная ответственность перед работниками, местными сообществами и обществом в целом.

В рамках реализации Программы в 2015 году на основании Методологии определения профильности активов, утвержденной приказом Росимущества от 26 сентября 2014 г. № 372, АО «ОСК» совместно с дочерними обществами АО «ОСК» была проведена инвентаризация активов обществ, входящих в структуру владения АО «ОСК», анализ каждого актива и определение его профильности.

При анализе и определении профильности актива рассматривалось влияние конкретного актива на достижение стратегических целей и задач АО «ОСК» с учетом следующих критериев:

При анализе и определении профильности актива рассматривалось влияние конкретного актива на достижение стратегических целей и задач АО «ОСК» с учетом следующих критериев:

- соответствие стратегическим целям АО «ОСК»;
- использование актива в основной или вспомогательной деятельности материнского общества;
- наличие функциональной (технологической) зависимости основной или вспомогательной деятельности материнского общества от функционирования актива;
- обеспечение активом функций по предотвращению чрезвычайных ситуаций, обеспечению информационной, экономической и финансовой безопасности.

После проведения анализа и определения профильности актива были сформированы на основании Методологии определения профильности активов, утвержденной приказом Росимущества от 26 сентября 2014 г. № 372, предложения по действиям с непрофильным активом (продажа, ликвидация или сохранение) с учетом следующих критериев:

- нахождение непрофильного актива на территории материнского общества или возможность доступа к нему исключительно через территорию материнского общества;
- выручка непрофильного актива по итогам предыдущего года составляет более 5 % от выручки материнского общества;
- наличие у непрофильного актива заключенных контрактов или иных обязательств общей стоимостью более 1 % от выручки материнского общества или более 1 млрд рублей;
- возможность передачи функций, выполняемых непрофильным активом, на аутсорсинг (оказание услуг на основании договора третьей стороной).

При принятии решения в отношении социально значимых непрофильных активов (столовые, пансионаты, дома отдыха, детские лагеря и т. п.)

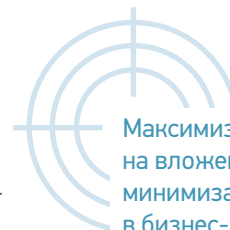
наиболее важным критерием являлось наличие возможности передачи на аутсорсинг функций данного актива при условии исполнения имеющихся у материнского общества социальных обязательств.

По результатам проведенной работы были сформированы реестры непрофильных активов (финансовых вложений и объектов недвижимости), в которых отражены результаты анализа актива с указанием критериев профильности и предложения по действиям с непрофильным активом.

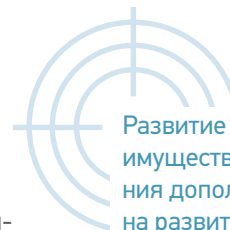
Во II квартале 2016 года планируется рассмотрение реестров на заседании Правления АО «ОСК». После одобрения Правлением АО «ОСК» реестров непрофильных активов обществами, входящими в структуру владения АО «ОСК», будут сформированы планы-графики отчуждения принадлежащих им непрофильных активов.

Во II полугодии 2016 года будет организована работа по отчуждению непрофильных активов с учетом рекомендаций Минэкономразвития об отчуждении непрофильных активов в компаниях с государственным участием (письмо № 3991-НП/Д06и от 18 февраля 2016 г.).

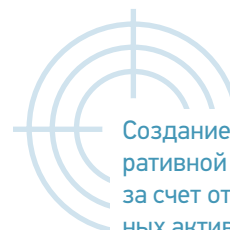
**Программа является одним из инструментов достижения следующих стратегических целей:**



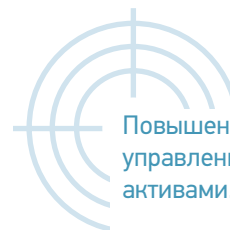
Максимизация доходности на вложенный капитал за счет минимизации инвестиций в бизнес-направления с низкой рентабельностью с возможностью дальнейшего реинвестирования капитала в более высококорентабельные бизнес-направления.



Развитие конкурентных преимуществ за счет направления дополнительной прибыли на развитие профильных видов деятельности.



Создание оптимальной корпоративной структуры Группы ОСК за счет отчуждения непрофильных активов.



Повышение эффективности управления непрофильными активами.